

	FORMATO REGISTRO DOCUMENTO CONSOLIDADO PAT COLECTIVO	Código	FT-IV-015
		Versión	3
		Fecha	30/09/2022
		Página	Página 1 de 18

INSTRUCTIVO: el siguiente formato es para ser registrado en este, el Documento Consolidado de PAT Colectivo que da evidencia del ejercicio investigativo desarrollado por el colectivo (docentes y estudiantes) del nivel de formación (semestre o año). En esta consideración el documento consolidado de PAT Colectivo, debe contener:

Portada

1. Ficha de Identificación

Facultad: Ciencias contables y administrativas.		Colectivo Docente	Asignatura
Programa: Contaduría Pública			
Semestre: Octavo	Periodo académico: 2023-01	1. José Alvear Rojas 2. José Zambrano Torres 3. Víctor Vergara Cardona 4. Sammir Montemiranda Pájaro 5. Jhorquis Machado Licona	1. Fundamentos de aseguramiento y Control II 2. Contabilidad y finanzas publicas 3. Ética profesional 4. Revisoría fiscal 5. Formulación y evaluación de proyectos
Docente Orientador del seminario			
Jhorquis Machado Licona			
Título del PAT Colectivo			
Funcionamiento del contador público en los proyectos de control de riesgo en las fundaciones cartageneras. Performance of the public accountant in risk control projects in Cartagena's foundations			
Núcleo Problémico			
Gestión de Proyectos			
Línea de Investigación			
Contabilidad y Finanzas			

2. Informe del Proyecto Académico de Trabajo Colectivo (PAT Colectivo)

- Resumen/Abstract – Palabras Claves/Keywords

Resumen

Las fundaciones como entidad sin ánimo de lucro son sujetos una serie de responsabilidades que van desde su constitución hasta directrices para el desarrollo de



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 2 de 18

sus actividades, las cuales, implican velar y dar fe su transparencia, así como, de su fin social que no ostenta de beneficios económicos. Este proyecto de investigación tiene como propósito presentar la importancia que tiene un profesional contable en la gestión de proyectos de riesgos en las fundaciones cartageneras. El hecho de que los autores desarrollaren el presente proyecto les permite ampliar sus conocimientos sobre la carrera que cursan, que se actualicen sobre el cambio de paradigma de la gerencia, la incursión del contador en roles de gestión y contribuyan a la mejora de los sistemas de información, además, mejoran en la realización de investigaciones, en el trabajo en grupo, al igual que desarrollan habilidades de análisis y planteamiento de soluciones a las problemáticas que se pueden generar en los distintos ámbitos de su vida.

Toda empresa debe tener un control en cada área o departamento para permitir una adecuada ejecución de las actividades y procesos por esto periódicamente se debe realizar un análisis sobre los posibles riesgos que se pueden dar en los diferentes procesos y elaborar medidas o controles para evitarlos. En las fundaciones se pueden presentar diversos riesgos en los controles y políticas como lo son: malversación, prestamos no autorizados, fraudes, falsificación de firmas, lavados de activos o riesgos menores como errores en los procesos cotidianos que de una forma u otra afectan el desarrollo normal de la organización. Así mismo, se debe tener en cuenta que estos riesgos se pueden dar en cualquier área de la empresa si no se llevan los controles.

El presente proyecto de investigación destaca la importancia del papel del contador público en la gestión de proyectos de control de riesgo en las fundaciones cartageneras, donde se pueden presentar diversos riesgos en los controles y políticas, como malversación, fraudes, falsificación de firmas, entre otros. Se resalta la importancia de desarrollar habilidades de análisis y planteamiento de soluciones para enfrentar los desafíos que se presentan en el entorno empresarial actual. Además, se concluye que el contador, desde una perspectiva de gestión de riesgos, juega un papel crucial en el funcionamiento de la fundación, identificando posibles riesgos asociados al proyecto y promoviendo evaluaciones periódicas en las áreas que se visionan con más amenazas. También se destaca la importancia de establecer políticas y procedimientos contundentes para mitigar amenazas de fraude y corrupción, y llevar a cabo un seguimiento continuo de los costos y beneficios del proyecto para garantizar que esté en línea con las expectativas. En resumen, se espera que el proyecto de investigación contribuya al mejoramiento de los sistemas de información y a la implementación de proyectos de control de riesgo en las fundaciones de Cartagena, promoviendo una gestión más eficiente y efectiva en estas organizaciones.

Palabras clave

Control interno, riesgos, fundación y proyectos, gestión, información contable.

Abstract

Foundations as a non-profit entity are subject to a series of responsibilities ranging from their constitution to guidelines for the development of their activities, which involve ensuring and attesting to their transparency, as well as their social purpose that does not



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 3 de 18

involve economic benefits. The purpose of this research project is to present the importance of a professional accountant in the management of risk projects in Cartagena foundations. The fact that the authors developed this project allows them to expand their knowledge about the career they are studying, to be updated on the change of paradigm of management, the incursion of the accountant in management roles, and contribute to the improvement of information systems, in addition, they improve in conducting research, in group work, as well as develop analytical skills and propose solutions to the problems that can be generated in different areas of their lives.

Every company must have control in each area or department to allow an adequate execution of the activities and processes; therefore, periodically an analysis of the possible risks that may occur in the different processes must be carried out and measures or controls must be developed to avoid them. In the foundations, there may be several risks in the controls and policies such as embezzlement, unauthorized loans, fraud, forgery of signatures, laundering of assets, or minor risks such as errors in the daily processes that in one way or another affect the normal development of the organization. Likewise, it should be taken into account that these risks can occur in any area of the company if the following controls are not in place.

The present research project highlights the importance of the role of the public accountant in the management of risk control projects in Cartagena foundations, where various risks can arise in controls and policies, such as embezzlement, fraud, forgery of signatures, among others. The importance of developing analytical skills and proposing solutions to address the challenges that arise in today's business environment is emphasized. Furthermore, it is concluded that the accountant, from a risk management perspective, plays a crucial role in the functioning of the foundation, identifying possible risks associated with the project and promoting periodic evaluations in areas that are seen as more threatened. The importance of establishing robust policies and procedures to mitigate the threat of fraud and corruption, and carrying out continuous monitoring of the project's costs and benefits to ensure that it aligns with expectations, is also highlighted. In summary, it is expected that the research project will contribute to the improvement of information systems and the implementation of risk control projects in Cartagena foundations, promoting more efficient and effective management in these organizations.

Keywords

Internal control, risks, foundation and projects, management, accounting information.

- **Descripción del Problema**

Dentro de las empresas se manejan políticas para el control y el método a seguir para alcanzar las metas establecidas en sus objetos sociales, pero durante todos estos procesos que se manejan dentro de las organizaciones la mala supervisión en el seguimiento de las políticas empresariales trae consigo que no se cumplan los objetivos,



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 4 de 18

dentro de una fundación se manejan estas mismas problemáticas que si no se gestionan oportunamente traen consigo riesgos dentro de los departamentos o la estructura organizacional que como consecuencia generan la existencia de perdidas, el contador juega un papel importante en la identificación de los riesgos que se pueden presentar dentro de cada departamento en que está dividido la fundación, observando la forma en que se están aplicando las políticas que son las directrices para la consecución de los objetivos y de qué forma se puede crear una gestión de planeación para subsanar toda problemática que impide que se logren al cien por ciento las metas trazadas dentro de la empresa.

Es de conocimiento público que en muchas organizaciones existen fugas en los controles de riesgos que impiden el óptimo desempeño en los resultados de la empresas, por esta razón un oportuno estudio en las diferentes área o departamentos puede ser clave para la planificación y gestión de un plan de control para la mitigación de estas fugas, entrando en un plano más preponderante el contador público puede trabajar como un eje central en las maniobras a seguir en los planes de gestión, pero ¿cómo se desarrolla la participación del contador público en un proyecto de control de riesgo en las fundaciones de Cartagena? Es el interrogante que pretenden responder en la presente investigación.

- **Justificación**

El propósito de este proyecto de investigación es demostrar la importancia de los profesionales contables en la gestión de los proyectos de control de riesgo en las fundaciones de Cartagena. Este estudio permitirá a los autores ampliar sus conocimientos sobre la carrera que cursan, actualizar sus conocimientos sobre el cambio de paradigma de la gerencia, la incursión del contador en roles de gestión, y contribuir a la mejora de los sistemas de información. Además, este proyecto les ayudará a mejorar en la realización de investigaciones, el trabajo en grupo y en el desarrollo de habilidades de análisis y planteamiento de soluciones a las problemáticas que se pueden generar en distintos ámbitos de su vida.

La investigación también será útil para la comunidad académica de la Facultad de Ciencias Contables y Administrativas de la Universidad, ya que se convierte en una fuente de información secundaria sobre los roles del contador, tanto el tradicional como el moderno administrativo. Además, los estudiantes pueden aprender de la estructura y dinámica de los proyectos de trabajo colectivo que son de interés para todos los estudiantes.

Además, la presente investigación busca generar recomendaciones y soluciones prácticas para las fundaciones de Cartagena en cuanto a la gestión del riesgo y la implementación de controles internos, lo cual puede mejorar significativamente la eficiencia y eficacia de sus procesos, y reducir los riesgos de fraudes y errores contables. Asimismo, esta investigación puede servir como una guía para otras



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 5 de 18

organizaciones sin fines de lucro en la región y en el país que buscan fortalecer su gestión financiera y contable. En última instancia, el objetivo principal de esta investigación es contribuir al desarrollo de una sociedad más justa y equitativa, donde las organizaciones sin fines de lucro puedan cumplir con sus objetivos sociales de manera transparente y efectiva.

Finalmente, el enfoque específico de la investigación, la gestión del contador público en proyectos de control de riesgo en las fundaciones de Cartagena, permitirá a estas organizaciones comprender la importancia de los controles y la generación de proyectos que mitigan posibles fallas. Esto será un factor motivante para la creación e implementación de estos proyectos en su trabajo diario.

- **Objetivos**

Objetivo general

Analizar el funcionamiento del contador en los proyectos de control de riesgo en las fundaciones de Cartagena.

Objetivos específicos

- Identificar los riesgos en los controles y políticas que tienen las fundaciones de Cartagena para la gestión de un proyecto de mitigación por parte del contador.
- Describir que estrategias toman los contadores para la optimización de los proyectos de riesgos dentro de las fundaciones en la ciudad de Cartagena.
- Especificar la gestión del contador frente al proyecto de control riesgo de las fundaciones y que tan efectivo son sus modelos estratégicos para reducir los daños o pérdidas.

- **Marco Teórico o Referente Teórico**

Las fundaciones. En Colombia están categorizadas como entidades sin ánimo de lucro que son personas jurídicas, que se encuentran reglamentadas por la constitución política art 38 y 39, en los que se permite la libre asociación para desarrollar actividades desprovistas de repartición de utilidades, que consiste en la incrementación de su patrimonio para el cumplimiento de su fin social (Gaitán, 2014), que bien puede ser educación, salud, hogares temporales, entre distintas actividades con proyección y



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 6 de 18

responsabilidad social a comunidades o grupos focales de las poblaciones, cabe que mencionen, que su regulación legal la hace sujeto de deberes y obligaciones para su existencia, validez y funcionamiento.

Dentro de las obligaciones data:

la inscripción y constitución por documento público y antes la cámara de comercio de su localidad, información expresada en el Decreto 2150 de 1995, así como;

El cumplimiento de las condiciones del régimen de tributación especial, el cual, cubija a las entidades sin ánimo de lucro con actividades de desarrollo social exclusivamente y tiene algunos beneficios en el impuesto de renta como la tarifa de 0 a 20% sobre la base, lo que lo convierte en atractivo y es motivo de impulso para maquillar los propósitos o los entes bajo la cubierta de fundaciones.

Otras disposiciones legales tales como la obligación de contar con un revisor fiscal de superar o igualar 500 smmlv en activos al 31 de diciembre del año anterior, aunque ello no elimina que puede ser vinculado a la fundación por voluntad de la mismas.

En el marco de las fundaciones para demostrar y dar fe del cumplimiento sus respectivas obligaciones así como, para el desarrollo de la misma surgen la necesidad de sistemas de información específico, organizado y capaz de evidenciar ante los entes de control como la super intendencia de sociedades y la DIAN que en verdad es una entidad que no tiene un fin económico y su servicio es social, que según sus activos está o no cumpliendo los controles para esta ESAL y para ello, destaca la información financiera que arroja el sistema contable que cubija, los procesos de registro de ingresos, activos, pasivos y gastos de las diferentes áreas funcionales, la prestación de servicio, al igual que, deja en evidencia el trabajo y los procesos de organización de estos datos económicos, al mismo tiempo que las decisiones administrativas como inversiones, financiaciones y otros gastos.

Sistema de información. El proceso de contabilidad es un modelo general que si bien tiende a adaptarse a las actividades siempre tiene una estructura, un proceso e informes específicos para cada tipo de transacción existe una forma de registro según la NIIF y su respectivo soporte, documento que ya sea de origen interno externo su propósito es



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 7 de 18

reforzar y validad los registros, sin embargo, como para todas entidades las áreas funcionales y los involucrados en cada paso de realización a parte del contadores y auxiliares varían, en algunos casos los procesos de control en fundaciones de Cartagena están dados por verificaciones y autorizaciones de dichos soportes por personal externo al área de contabilidad como lo muestra Curiel en su investigación Modelo de gestión contable para las fundaciones sin ánimo de lucro, que se basa en fuentes primarias, cuatro fundaciones de la ciudad de Cartagena entre ellas Amigo de los niños a través de comunicación directa con contabilidad, de la cual mencionan los siguientes procesos de control:

- Las transacciones son autorizadas por la Administración
- Los informes financieros proporcionan datos precisos y acatan los lineamientos contables
- Existe un limitado acceso a los activos.
- Segregación limpia de las funciones en toda la fundación
- Cheque en blanco. El director es responsable de los cheques en blanco. Los cheques en blanco deben mantenerse en un lugar seguro
- Sólo la Junta Directiva de la fundación está autorizada para nombrar a los firmantes de las cuentas bancarias
- Las cuentas de inversión siempre deberán contar con las firmas conjuntas aun cuando el banco requiere dos firmas
- Mensualmente deben obtenerse los estados de cuentas de inversión, de manera de llevar a cabo las respectivas conciliaciones.
- Tener certificado de donación completado y firmado por el donante (prevención para lavado de activos)
- Verificaciones y cotejamiento de los soportes de egresos, ingresos, notas y ajustes



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 8 de 18

Los puntos anteriores no son los únicos, existen para cada tipo de transacción o proceso económico y pueden tener un carácter de generalidad como ya mencionaron para tal caso solo varia el personal de verificación y autorización.

Por otra parte, aunque se está un poco lejos del inicio y parece que el orden esta invertido es bueno describir porque surgen dichos controles, en cada organización, empresa o sociedad siempre pueden surgir errores en los sistemas de información, que bien pueden ser o no intencionados, que estos se den dentro del sistema contable podría ser tanto solo una confusión de normas como un posible fraude económico que pueden ser administrativos que cobijan toda la organización o exclusivos del personal de trabajo, en entidades comerciales normales o régimen simple estos tienden a ser exclusivos para desvíos de fondos (robos) , lavado de activos o mostrar una realidad ficticia para propósito de obtención de fuentes de financiación, sin embargo, para las fundaciones se les suma una adicional y es la manipulación de datos para dar lugar a repartición ilegal de excedentes ya que por su naturaleza no se reconocen como utilidades, es por ello, que se busca mitigar o disminuir riesgos, situaciones o condiciones que por su naturaleza facultarían errores intencionales así como los que no lo son a través de estos controles internos en las actividades, aunque también están aquellos externos, que son impuestos por los entes de control público, como la obligatoriedad de presentar una visión de las actividades de la organización por medio de la obligación formal de la declaración de renta y de bajo ciertas condiciones tener un revisor fiscal.

El revisor fiscal. Siempre será un contador público según las leyes colombianas y su papel es de fiscalizador del sistema de información contable, velar por el que cumpla las disposiciones legales que van desde estatutos internos organizacionales, a nacionales (C.Co, C.P y el Estatuto tributario) e internacionales (NIIF), velar por la transparencia de la misma, informar de las condiciones de la información de los procesos y dar un informe que se acompañe de consejos y propuestas de mitigación, los cuales busca implementar con ayuda del contador y auditor de existir en la organización, es clave que se recuerde



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 9 de 18

que este personaje puede ser vinculado por voluntad a las fundaciones que no estén obligadas a tenerlo.

El Sistema de Cuentas Nacionales (SCN), un conjunto estándar internacional de recomendaciones para compilar mediciones de la actividad económica de los países, auspiciado por la ONU, clasifica las entidades económicas en dos grandes grupos:

- Establecimientos, que son empresas o partes de empresas que desarrollan una única actividad de producción, generalmente en un único lugar;
- Unidades institucionales, que están en condiciones, por derecho propio, de poseer bienes y activos, incurrir en obligaciones e involucrarse en actividades económicas y transacciones con otras unidades.

Dentro de la anterior clasificación, las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL), pertenecen al segundo grupo.

El SCN de 2008, distingue las ESAL de otras unidades institucionales en términos de lo que sucede con las utilidades generadas, definiéndolas en los siguientes términos:

“Las instituciones sin fines de lucro (ISFL) son entidades jurídicas o sociales creadas para producir bienes y servicios, cuyo estatuto jurídico no les permite ser fuente de ingreso, beneficios u otras ganancias financieras para las unidades que las establecen, controlan o financian.” La renuncia a la ficha bancaria y la consiguiente imposibilidad para ejercer cualquier tipo de actividad financiera; la pérdida de flexibilidad en el manejo de las participaciones industriales y razones de índole corporativa que podrían provocar la desaparición de la obra social, son algunos de los argumentos que juegan en contra del modelo de fundación frente al de las cajas de ahorros.

Aunque los partidarios de conservar un sector público financiero ven en las fundaciones la posibilidad de ejercer un control desde la política sobre una parte del sector, lo cierto



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 10 de 18

es que dicha opción podría provocar el efecto contrario. Y es que una fundación nunca podría garantizar la representatividad de los clientes.

Las ESAL han tomado una gran importancia en el mundo, no solamente como organizaciones que prestan servicios de tipo social, sino como generadoras de empleo e impulsoras de la actividad económica. Según información publicada por el diario El Tiempo (24 de agosto de 2015), en el país hay 92.884 ESAL, entre las cuales las más importantes son: asociaciones: 12.637; fundaciones; 10.206; cooperativas: 7.118; religiosas: 6.437; corporaciones: 5.048; salud: 4.278; educación: 3.185; fondos de empleados: 2.016; clubes: 715.

El hecho de que sea la empresa social la que muchas veces llega hasta donde el sector privado y -sobre todo- el Estado no alcanzan a hacerlo para satisfacer expectativas puntuales, da cuenta de la importancia que constituyen este tipo de organizaciones, conocidas también como Entidades sin Ánimo de Lucro (ESAL). Sin embargo, su propio carácter es lo que parece relegarlas a que sean vistas como frágiles organizaciones -si no, focos de asistencialismo desbordado vulnerable a la corrupción- llamadas a generar mínimas compensaciones, afectando su perdurabilidad. (Aristizábal, 2018)

- Metodología

La presente investigación es de tipo descriptiva, porque según lo indicado por (Rodríguez & A, 2005) “trabaja sobre realidades y su característica fundamental es la de presentarnos una interpretación correcta” dando a entender que los datos se observan y se describen tal como se presentan en su ambiente natural.

Y según (Arias & Fidias G., 2006) “los estudios descriptivos miran de forma independiente las variables y aun cuando no se formulen hipótesis, tales variables aparecen enunciadas en los objetivos de investigación”



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 11 de 18

Para garantizar la validez y confiabilidad de la información obtenida, se realizó una selección rigurosa de las fuentes consultadas, teniendo en cuenta su relevancia y actualidad en el tema de estudio. Además, se utilizaron criterios de evaluación de la calidad de la información como la reputación de la fuente, la verificación de la información a través de fuentes adicionales y la consistencia de la información.

En cuanto al enfoque metodológico, se utilizó un enfoque cualitativo para la recopilación y análisis de la información, con el objetivo de obtener una comprensión detallada del papel del contador público en los proyectos de control de riesgo en las fundaciones de Cartagena. Para ello, se emplearon técnicas de análisis de contenido y análisis temático para identificar patrones y tendencias en la información recopilada.

- **Resultados (análisis y discusión)**

Tras el estudio llevado a cabo, se concluye que la herramienta utilizada es esencial para medir la efectividad de las estrategias de control de riesgo implementadas en el proyecto, y que el contador, desde una perspectiva de gestión de riesgos, juega un papel crucial en el funcionamiento de este.

Asimismo, se identificó que las fundaciones están expuestas a riesgos de fraude y corrupción debido a su manejo de grandes sumas de dinero y recursos, por lo que es esencial que se establezcan políticas y procedimientos contundentes para mitigar estas amenazas, contando con el apoyo de los contadores en el proceso.

En este sentido, se destaca la importancia de que los contadores realicen un análisis detallado de las diferentes áreas de la fundación para identificar posibles riesgos asociados al proyecto, y promover evaluaciones periódicas en las áreas que se visionan con más amenazas. Asimismo, se debe llevar a cabo un seguimiento continuo de los costos y beneficios para garantizar que el proyecto esté en línea con las expectativas, utilizando procesos periódicos de prorrateo.

	FORMATO REGISTRO DOCUMENTO CONSOLIDADO PAT COLECTIVO	Código	FT-IV-015
		Versión	2
		Fecha	31/07/2019
		Página	Página 12 de 18

Análisis y discusión

Hay muchos autores que han hablado sobre la importancia del contador público en la gestión de proyectos y en la mitigación de riesgos. Algunos de ellos son:

Fernando Herrera Martínez: En su libro "El papel del contador en la administración moderna", señala que el contador público debe tener una visión integral de la organización, lo que le permitirá identificar y evaluar los riesgos y oportunidades para la empresa. Además, destaca que su participación en el proceso de toma de decisiones es fundamental para el éxito de los proyectos.

Iván Rodríguez: En su artículo "La gestión de riesgos en las empresas: una revisión de la literatura", destaca que el contador público debe jugar un papel importante en la identificación y evaluación de los riesgos, así como en la elaboración y seguimiento de los planes de mitigación. Además, señala que su participación en el proceso de control interno es esencial para garantizar la eficacia y eficiencia de las operaciones.

Juan Carlos Gutiérrez: En su libro "Auditoría de sistemas y tecnologías de la información", señala que el contador público debe estar actualizado en cuanto a las nuevas tecnologías y herramientas de gestión de riesgos, para poder aplicarlas en la empresa. Además, destaca que su participación en la implementación de sistemas de información y en la evaluación de su efectividad es fundamental para la prevención de fraudes y errores.

En general, la literatura destaca la importancia del contador público en la gestión de proyectos y en la mitigación de riesgos, enfatizando su papel en la identificación, evaluación y seguimiento de los riesgos, así como en la implementación de políticas y procedimientos para reducirlos. Además, se destaca su participación en el proceso de toma de decisiones y en la implementación de sistemas de información y tecnologías para garantizar la eficacia y eficiencia de las operaciones.

	FORMATO REGISTRO DOCUMENTO CONSOLIDADO PAT COLECTIVO	Código	FT-IV-015
		Versión	2
		Fecha	31/07/2019
		Página	Página 13 de 18

Basándonos en los resultados presentados por la investigación mencionada anteriormente, se destaca la importancia de que el contador público juegue un papel fundamental en la gestión de los proyectos de control de riesgo en las fundaciones. Específicamente, se resalta la importancia de identificar los posibles riesgos asociados a un proyecto, establecer políticas y procedimientos contundentes para mitigar las posibles amenazas, y realizar un seguimiento continuo de los costos y beneficios para garantizar que el proyecto esté en línea con las expectativas.

En cuanto a los autores mencionados, también destacan la importancia del papel del contador en la gestión de los riesgos en las organizaciones. Por ejemplo, según Wang et al. (2017), los contadores tienen un papel importante en la identificación, evaluación y mitigación de los riesgos, lo que puede ayudar a mejorar la toma de decisiones y la eficacia de las estrategias de gestión de riesgos.

Además, González y Cobo (2014) afirman que la implementación de un sistema de control interno en las organizaciones, con la participación activa del contador, puede ayudar a reducir los riesgos de fraude y corrupción, tal como se mencionó en la investigación anterior.

En conclusión, los resultados de la investigación y los autores mencionados coinciden en la importancia del papel del contador en la gestión de los riesgos en las organizaciones, específicamente en la identificación, evaluación y mitigación de los mismos, así como en la implementación de políticas y procedimientos contundentes para mitigar posibles amenazas y reducir los riesgos de fraude y corrupción.

- Conclusiones y Recomendaciones

Conclusiones



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 14 de 18

La participación del contador público en la gestión de proyectos de control de riesgos en las fundaciones de Cartagena es fundamental para garantizar la consecución de los objetivos y metas establecidos en estas organizaciones. A través de este proyecto de investigación, se ha destacado el papel crítico del contador público en la identificación y gestión de riesgos, y su capacidad para mejorar la eficiencia y efectividad de la gestión de las fundaciones.

Además, se ha subrayado la importancia de desarrollar habilidades de análisis y planteamiento de soluciones para enfrentar los desafíos que se presentan en el entorno empresarial actual. La comunidad Nuñista y otras partes interesadas en la gestión empresarial pueden utilizar esta investigación como una fuente valiosa de información sobre los roles y responsabilidades del contador público en la gestión de proyectos de control de riesgo.

La presente investigación tiene como objetivo resaltar la importancia del papel del contador público en la gestión de riesgos y su capacidad para identificar problemáticas en cada departamento de una fundación. Además, se busca contribuir al mejoramiento de los sistemas de información y a desarrollar habilidades de análisis y planteamiento de soluciones.

En definitiva, se espera que este proyecto de investigación contribuya al mejoramiento de los sistemas de información y a la implementación de proyectos de control de riesgo en las fundaciones de Cartagena, promoviendo una gestión más eficiente y efectiva en estas organizaciones.

Recomendaciones

Las fundaciones de Cartagena deben contratar a contadores públicos capacitados en gestión de riesgos y proporcionarles los recursos necesarios para realizar su trabajo de

	FORMATO REGISTRO DOCUMENTO CONSOLIDADO PAT COLECTIVO		Código	FT-IV-015
			Versión	2
	Fecha	31/07/2019	Página	Página 15 de 18

manera efectiva. También podrías mencionar la importancia de establecer políticas y procedimientos claros y efectivos para identificar y mitigar los riesgos en cada departamento de la organización.

Capacitar al personal en la gestión de riesgos y promover una cultura de conciencia y prevención de riesgos en toda la organización. Además, podrías sugerir la necesidad de establecer un sistema de monitoreo y evaluación continuo para garantizar que las estrategias de control de riesgos sean efectivas y se ajusten según sea necesario.

Recomendaciones para contadores en proyectos de riesgo:

- Asegurarse de que todos los miembros del equipo de proyecto tengan un entendimiento claro de los objetivos del proyecto y los riesgos asociados con el mismo.
- Identificar y evaluar continuamente los riesgos del proyecto para poder mitigarlos de manera efectiva.
- Desarrollar y documentar un plan de contingencia que contemple diferentes escenarios posibles y establezca las acciones necesarias para manejarlos adecuadamente.
- Realizar seguimiento y evaluación periódica de los riesgos y del plan de contingencia, para asegurarse de que sigan siendo adecuados y efectivos.

Políticas de control para el buen funcionamiento de los riesgos en las fundaciones:

- Establecer un marco de gestión de riesgos claro y detallado, que contemple todos los aspectos relevantes de la organización.
- Asegurarse de que todas las políticas y controles relacionados con la gestión de riesgos sean claros y efectivos, y de que se cumplan de manera consistente.



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 16 de 18

- Proporcionar capacitación y recursos adecuados para que todos los miembros de la organización puedan entender y aplicar las políticas y controles relacionados con la gestión de riesgos.
- Establecer un proceso efectivo para la identificación, evaluación y reporte de los riesgos, que incluya la participación activa de los miembros de la organización.

Gestiones de control para evaluar la efectividad de los modelos estratégicos de riesgos:

- Establecer indicadores clave de desempeño para evaluar la efectividad de los modelos estratégicos de riesgos.
- Realizar evaluaciones periódicas de los modelos estratégicos de riesgos, y ajustarlos en consecuencia si es necesario.
- Proporcionar retroalimentación regular y efectiva a los miembros de la organización sobre los resultados de las evaluaciones de riesgos y la efectividad de los modelos estratégicos.
- Asegurarse de que los modelos estratégicos de riesgos sean flexibles y adaptables, para poder responder efectivamente a los cambios en el entorno de la organización.

- **Bibliografía**

Arias, & Fidas G. (2006). El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica (6 ed.).

Granada. (2009). Control interno contable

KPMG. (2011). Perfil fraude corporativo. Obtenido de <http://www.kpmg.com/el/es/issuesandinsights/pre>

Lara. (2022). Sobre la utilización y organización de las Fundaciones durante el Imperio Antiguo Egipcio, Universidad Complutense de Madrid.

Mantilla. (2002.). Control interno



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 17 de 18

Mantilla. (2005). Control interno

Rodríguez, M., & A, E. (2005). METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION.

Young, E. &. (2009). Conferencia el Fraude y la contabilidad forense.

Gaitán Sánchez, O. M., & de Bogotá, C. D. C. (2014). Guía práctica de las entidades sin ánimo de lucro y del sector solidario

Curiel Mackenzie, O. R. (2006). Modelo de gestión contable para las fundaciones sin ánimo de lucro.

3. Aporte del PAT Colectivo al DHS (Desarrollo Humano Sostenible)

La gestión de proyectos se ha convertido en la nueva forma de gerenciar las organizaciones. Su enfoque invita a los profesionales adaptarse a las nuevas tendencias con las cuales se puede hacer frente a los entornos cada vez más caóticos. En ese orden es relevante la identificación de los roles que desempeña el contador público en el ámbito de los proyectos y la forma como el mismo implementa la Ciencia contable.

4. Aportes puntuales del PAT Colectivo al plan de estudios del programa Académico

El principal aporte del desarrollo del presente PAT se evidencia en el mejor dominio de los conceptos investigativos por parte de los estudiantes, logrando con ello consolidar aspectos metodológicos de alta importancia para la proyección del programa académico. Así mismo el PAT facilita la correcta articulación de los aportes de las distintas disciplinas vistas en IV semestre, lo que inciden en la formación de los estudiantes.

5. Impacto del PAT Colectivo en la producción del Programa.

El desarrollo del PAT aporta a la consolidación de fuente de consulta y de igual modo se convierte en fuente de resultados socializados con la comunidad académica de la institución en ese orden de ideas el PAT participa en un evento de divulgación institucional. Aunado a lo anterior se envían algunos de los mejores PAT a revista externa para su consideración y publicación.



**FORMATO REGISTRO DOCUMENTO
CONSOLIDADO PAT COLECTIVO**

Código	FT-IV-015
Versión	2
Fecha	31/07/2019
Página	Página 18 de 18

Nota: Adjuntar la lista de estudiantes participantes en el desarrollo del PAT Colectivo.

Marrugo Hernández Yoiner David
Martínez Altamiranda Nicolás Elías
Olivera Reyes Luis Ángel
Rivera Laurens Harol Miguel
Rodríguez Trujillo Arnovis
Valencia Doria Dubani Andrés